Opdracht Taskforce Infra (TFI)
Datum: maart 2025

Aanleiding

De Taskforce Infra (TFI) is ontstaan tijdens de Covid-epidemie in 2020. Terugkijkend vanaf nu zien we een verandering in de focus en opdracht van de TFI de afgelopen jaren:

2020 - 2021 TFI 1 – focus op: hoe zorgen we met elkaar dat de branche tijdens Covid voldoende werk houdt en daarmee in stand blijft?

2021 – 2023 TFI 2 – focus op doelen en resultaten van het programma 'Markt in Transitie – op weg naar een vitale infrasector'. Dit transitieprogramma is eind 2023 afgerond.

In de afgelopen jaren zien we een verschuiving in de focus van Rijkswaterstaat naar instandhouding. Onder instandhouding verstaan we alle werkzaamheden die nodig zijn om de infrastructuur in stand te houden: exploitatie, regulier en groot onderhoud, renovatie en vervanging. Dat geldt voor RWS, voor het Ministerie, voor politiek, maar ook voor de markt. In 2024 heeft dit geleid tot de start van het platform VenR onder de TFI.

Tegelijkertijd zijn er meer onderwerpen waarvoor samenwerking tussen marktpartijen en RWS in het licht van de totale opgave van RWS van belang is, bijvoorbeeld duurzaamheid. Ook de aanlegportefeuille als onderdeel van de opgave van RWS blijft van belang en vraagt daarmee ook blijvend aandacht.

Geconstateerd kan worden dat de TFI en de huidige werkgroepen/platform inmiddels vooral gericht zijn op de samenwerking tussen RWS en de markt om in de breedte van de opgave vanuit samenwerking te zoeken naar een optimale werkwijzen.
Dit memo beschrijft een voorstel voor de opdracht van TFI 3.

Opdracht TFI

Gezien de focus op de samenwerking gericht op de gehele (instandhoudings)opgave is de opdracht:

Opdracht TFI 3

De TFI is het samenwerkingsplatform waar RWS en marktpartijen, vertegenwoordigd door hun branche-organisaties, samenwerken aan onderstaande doelen voor de infrasector:

- Een sector waarin gewerkt wordt met een houding gericht op samenwerken vanuit voldoende expertise met de opgave centraal.
- Een financieel gezonde, productieve sector, met een reëel rendement en de risico's beheerst.
- Een sector waar voldoende ruimte is voor innoveren en leren.

Bij deze samenwerking staat de infra-opgave centraal.

In 2025 ligt de focus voor de TFI op het ondersteunen van de verhoging van de productie van de vernieuwingsopgave, het voortzetten en uitbreiden van de samenwerking in Assetmanagement, het integreren van de IA en duurzaamheid in de GWW-productie.

- TFI 3 legt de focus bij alle samenwerkingsvormen gericht op de (instandhoudings)opgave.
- De werkgroepen/platform van TFI 3 zijn een afspiegeling van de vraagstukken die op het gebied van de (instandhoudings)opgave op dit moment spelen:
    - Klankbordgroep Markt en Assetmanagement – gericht op samenwerken in onderhoud (SIO)
    - Platform VenR – gericht op samenwerken in de Vernieuwingsopgave (voorheen: Vervanging en Renovatie)
    - Werkgroep IA – gericht op de blijvend groeiende IA-werkzaamheden als onderdeel van onderhoud en vernieuwing.
    - Werkgroep Duurzaamheid – in oprichting

- TFI 3 richt zich op de samenwerking in de breedte die nodig is om de (instandhoudings)opgave te realiseren.
- TFI 3 stimuleert als overkoepelend platform samenwerking tussen de werkgroepen op inhoudelijke raakvlakken en agendeert indien nodig issues.
- TFI 3 maakt zich er hard voor om de adviezen uit de onderliggende werkgroepen/platform bij de achterban te laten landen zodat de adviezen sectorbreed tot verbeteringen leiden.

Werkwijze

- De TFI streeft tevens focus na door opdrachtgericht te werken. Bij de aansturing van bestaande themagroepen en de beoordeling van nieuwe themagroepen streven we concreetheid na in de op te leveren producten en resultaten en hun bijdrage aan de bovenliggende doelen van de TFI.
- In de TFI worden thema's of ontwikkelingen in de sector besproken en wordt, indien nodig, afgestemd over collectieve actie.
- De TFI is opdrachtgever van het Platform V&R en van diverse themagroepen. De TFI bewaakt de samenhang hiertussen.
- Samenwerking in de TFI en onderliggend platform en themagroepen is pre-concurrentieel. De producten worden beschikbaar gesteld aan de hele sector.
- (nieuwe) Initiatieven, voorstellen voor werkgroepen, onderzoeken etc. worden altijd door de TFI goedgekeurd.